

Protokół
z posiedzenia Rady Pracowniczej Przedsiębiorstwa
dnia 4 stycznia 1991 r.

I. Posiedzenie otwiera przew. RPP mgr inż. K.Klimczak.

II. Po sprawdzeniu listy obecności ustalono, że RPP może podejmować prawomocne uchwały, gdyż w posiedzeniu uczestniczy 12 /spośród 17/ członków RPP.
/Po 5 minutach od rozpoczęcia posiedzenia na salę obrad weszło jeszcze 4 członków RPP/.

III. Przewodniczący poddaje pod głosowanie program posiedzenia.

Za przyjęciem porządku obrad głosowało 12 osób.
Projekt porządku przyjęto jednogłośnie.

IV. Zmiany w Statucie Przedsiębiorstwa. W powyższej sprawie nie przewiduje się podjęcie uchwały.
Prezydium wystąpiło do Rad Zakładowych o opinię w tej sprawie.
W tej sprawie proponujemy zwołać też Zebranie Delegatów na dzień 14 stycznia 1991 r. Przewodniczący podaje pod głosowanie projekt uchwały o zwołaniu Zebrania Delegatów.
Za projektem głosowało 16 osób.

Następnie przew. RPP oddaje głos dyr. Wł. Kierzkowskiemu w celu scharakteryzowania proponowanych zmian w Statucie Przedsiębiorstwa.

- zmiany dotyczą zakładów zlokalizowanych przy ul. Ostrowskiego /nie dotyczą one innych zakładów - Automatyki, Elektro-Automatyki w Górze, Elektroniki Użytkowej w Płakowicach/,
- struktura zakładu jest strukturą macierzową z podziałem na dywizje produkcji małą, średnią i wielkoseryjną. Każda z tych grup ma odrębną logikę. Można utworzyć więcej tych dywizji, ale na starcie najbardziej optymalne jest także rozwiązanie. W razie potrzeb będzie można powołać nowe. Dla realizacji określonych zadań można powoływać zespoły, które po zrealizowaniu będą mogły być rozwiązane a ludziom zatrudnionym przydziela się inne zadania. Rola kierownictwa będzie polegać głównie na koordynacji działań.
Działalność dywizji ma na celu określenie potrzeb rynku, a jednocześnie określają poziom ceny po jakiej towar może być zbywalny. Finanse będą sterowane przez dział finansowy i będą podejmowane w interesie całego przedsiębiorstwa.

J.Burczyk - czy w strukturze musimy pozostawić IKSAiP?

Dyr. Kierzkowski - w regulaminie jest zapis, że dyr. IKSAiP powołuje się w porozumieniu z dyr. ZE "ELWRO". Związki z Elwro są luźne. Relacje między Elwro a IKSAiP są umowne, nie ma podległości jednego zakładu drugiemu.
Związki opierają się na zawieranych umowach dot. realizacji określonych zadań.

J.Starzyński - działalność handlowa służb handlowych polegała na sprzedaży wyrobów nie tylko Elwro. Handlowcy Związku Radzieckiego mogą nie otrzymać dewiz na zakup elektr. w Polsce ale może to nastąpić w postaci barteru zając przy tym zakupu np. telefaxów itp. Kto wobec tego będzie podejmować w tej sprawie decyzje?

Dyr. Kierzkowski - decyzje będą znajdować się w dywizjach wg zakupów towarów. Może się to znaleźć w dywizji lub poza nią. Powstaje taka organizacja, która będzie się zajmować handlem z Republikami Radzieckimi. Musi ona działać jednak w interesie i na korzyść firmy.

W.Jarguliński - produkcja będzie musiała wykazywać dlaczego ma takie koszty?

Dyr. Kierzkowski - produkcja jest rozumiana jako wytwarzanie. Natomiast w dywizjach będą znajdować się zakupy towarzyszące produkcji, kompletacyjne do tego co produkcja robi.

T.Stachura - dywizje będą określały ceny max. Co będzie gdy produkcja nie będzie mogła sprostać wymogom stawianym przez dywizje?

Dyr. Kierzkowski - może taka sytuacja się zdarzyć.

P.Rózewicz - jak podporządkowane będą delegatury zagraniczne i krajowe.

Ze struktury dywizji wynika, że handlowcy zostaną przywiązani do konkretnej produkcji. Kto wyjdzie na rozmowę z klientem, w przypadku gdy nie posiadamy wiedzy jakie będzie on miał zainteresowania.

Co z obsługą handlową innych zakładów elwrowskich oraz zakładów obcych? Co z reklamą?

Dyr. Kierzkowski - każda dywizja jednakowo finansuje placówki zagraniczne i krajowe zgodnie ze swoimi potrzebami.

- w kontaktach z kontrahentami zagranicznymi prowadzić będzie rozmowę osoba odp. za daną serię.

- handel ze Zw.Radzieckim - nic nie szkodzi aby taki handel prowadzony był przez dywizje.

- obsługa innych przedsiębiorstw - nie ma zakazu działania w ich imieniu. Nie należy zapominać, jednak o interesie przedsiębiorstwa.

- reklama - oderwana od produktu traci swój sens. Reklama musi być przyszyta do takiej dywizji, w której jest kreowany. Przypuszczalnie znajdzie się obecna reklama w dywizji średnio-seryjnej. Może ona prowadzić działalność reklamową innych produktów. Wszystkie funkcje jakie do tej pory realizowaliśmy będą realizowane nadal, zmienia się tylko organizacyjne umocowanie.

P. Rozumowski - część pytań skierowanych do Dyr. świadczy o nieznaomości przedstawionych dokumentów. Rzeczą nadrzędną powinien być interes fabryki, a taką rzeczą jest sprzedaż wytworzonych przez Elwro produktów.

P. Gańko - mam propozycje - aby nie rozwiązywać BHZ. Motywuję to tym, że mamy konto bankowe i dewizowe.

Dyr. Kierzkowski - nikt nie zamierza likwidować funkcji, które spełnia BHZ. Oderwanie handlu od produkcji powoduje, że handlowcy twierdzą, że z fabryki nie ma nic do sprzedania.

P. Rózewicz - uważam, że podstawowym zadaniem BHZ jest sprzedawanie towarów Elwro, zaś handel na własną rękę jest realizowany jakby przy okazji.

Wł. Pastuszek - mam pytanie dotyczące nazw "dywizja" oraz nazwy "mała, średnia i wielkoseryjna"? Czy przewiduje się ich zmianę?

Dyr. Kierzkowski - sprawa nazw jest otwarta. Przypuszczalnie ulegną zmianie.

V. Sprawa zatwierdzenia Regulaminu Świadczeń Socjalnych referuje K. Klimczak.

Przedstawia projekt uchwały i proponuje głosowanie.

Za projektem głosowało 15 członków RPP przy 1 wstrzymującym się.

VI. Likwidacja kotła CO w ZL.

Przewodniczący RPP przedstawia propozycję likwidacji ze względu na duże zużycie. Odczytuje projekt uchwały i poddaje ją pod głosowanie.

Za projektem głosowało 16 członków RPP, 0 przeciw, wstrzymujących się 0.

VII. Zwrotanie następnego posiedzenia RPP.

Postanowiono zwołać następne posiedzenie na dzień 8 stycznia 1991 roku na godz. 10.30. Ze względu na udział w posiedzeniu wiadomości członków /poza 1 osobą/ postanowiono nie wysyłać pisemnych zawiadomień.

Na tym posiedzenie zakończono.