



Zg. Nr 5

NOTATKAW sprawie wyników oceny dorobku technicznego W.Z.E. ELWRO

Z przedstawionej w załączeniu "Oceny" należy, zdaniem kierownictwa KNiT, wyciągnąć następujące wnioski:

A. W odniesieniu do dorobku technicznego zakładów:

1. W dziedzinie elektronicznych maszyn cyfrowych dorobek techniczny /konstrukcyjno-technologiczny/ kolektynu Zakładów należy w sumie ocenić pozytywnie. Świadczą o nim udane konstrukcje lat ubiegłych, w szczególności maszyny "Odra 1003", "Odra 1013" i "Odra 1204" - jak również opracowana ostatnio, w oparciu o pomoc zagraniczną w zakresie oprogramowania /brytyjskiej firmy ICL/ maszyna "Odra 1304". Jej pozytywną ocenę zawiera załączony Komunikat Komisji Oceny Maszyn Matematycznych i Urządzeń Współpracujących. "Odra 1304" jest w tej chwili jedyną w krajach RWPG maszyną do przetwarzania danych wyposażoną w tak bogatą bibliotekę programów. Z pośród innych tematów z dziedziny techniki cyfrowej realizowanych w WZE "ELWRO" do osiągnięć technicznych Zakładów wolno zaliczyć moduł pamięci bębnowej BW 204 oraz bęben pamięci BW 6. Są to opracowania zasługujące, pod względem konstrukcyjno-technologicznym, na pozytywną ocenę.
2. W zakresie urządzeń automatyki przemysłowej na podkreślenie zasługuje dorobek Zakładu w dziedzinie automatyki cyfrowej. Niektóre z tych prac mają duże znaczenie dla rozwoju automatyzacji /np. urządzenie do automatycznego sterowania cięciem kęsów w hucie im. Lenina, automatyzacja przepływu materiałów na walcowni hutny "Warszawa", centralne rejestratory dla statków i inne/.
3. Do dorobku technicznego Zakładu należy również zaliczyć wieloletnie zaspakajanie poważnych potrzeb przemysłu elektronicznego w zakresie zespołów radiowo-telewizyjnych.



Jakkolwiek niezwiązana z elektroniczną techniką obliczeniową, produkcja tych zespołów stanowi poważny wkład w zaspokojenie potrzeb w tym zakresie, produkcja ta została dobrze zorganizowana i opanowana. Osiągnięto właściwą jakość techniczną oraz efekty ekonomiczne spełniające wymogi dyrektyw Zjednoczenia i Ministerstwa.

4. Obsługa technologiczna produkcji oraz organizacja kontroli technicznej są na dobrym poziomie.

Reasumując, Zakład jest przygotowany do wypełnienia zadań bieżącej 5-latki, natomiast jego przygotowanie do zadań przyszłych, znacznie poważniejszych i trudniejszych, wymagać będzie poważnych posunięć inwestycyjnych i organizacyjnych.

Oceniając pozytywnie dorobek techniczny Zakładów przedstawiony wyżej, warto zwrócić uwagę na warunki, w jakich załoga i kierownictwo Zakładów, jak również czynniki partyjne i społeczne Wrocławia przystąpiły do stworzenia zakładów zatrudniających dziś ok. 4.000 ludzi. Były to warunki trudne, brakowało bowiem bazy materialnej w postaci pomieszczeń i wyposażenia jak również kwalifikowanych kadr. Należy zatem docenić inicjatywę kierownictwa i władz miejscowych podjętą w kierunku zorganizowania nowej i trudnej produkcji maszyn matematycznych we Wrocławiu.

Należy również ocenić pozytywnie szybką realizację inwestycji w pierwszych latach rozbudowy Zakładów oraz szybkie tempo zdobywania nowych kwalifikacji przez załogę.

10-letniemu rozwojowi Zakładów, poza przedstawionymi już pozytywnymi, towarzyszyły również zjawiska negatywne.

Niektóre z nich miały charakter obiektywne jak np. zacofanie przemysłu podzespołów elektronicznych, trudność naboru kadr dostatecznie wykwalifikowanych - wywołana m.in. brakiem specjalizacji "Maszyny matematyczne" na uczelniach wrocławskich - braki w podstawowym oprzyrządowaniu elektronicznym i trudności w jego nabyciu.



Inne czynniki negatywne miały charakter subiektywny. Należy tu przede wszystkim podkreślić występowanie wygórowanych ambicji i niechęć do korzystania z pomocy oraz nawiązywania przyjaznej współpracy z ośrodkami poza wrocławskimi, a szczególnie z Instytutem Maszyn Matematycznych w Warszawie. Niewątpliwie, podporządkowanie Instytutu i Zakładów różnym jednostkom nadrzędnym obiektywnie nie sprzyjało zacieśnianiu współpracy, mimo to jednak, gdyby kolektyw Zakładowy, a przede wszystkim konstruktorzy i kierownictwo, wykazał więcej dobrej woli, wyniki współpracy byłyby z pewnością lepsze.

To niekorzystne dążenie do polegania na własnych siłach w warunkach szczupłości zaplecza technicznego odzwierciedliło się szczególnie mocno w wynikach prac nad kalkulatorem elektronicznym TMK 204.

Podstawowym błędem było zbyt małe skoncentrowanie sił własnych zakładu i instytucji współpracujących wokół tego tematu.

Aktualnie Zjednoczenie MERA poinformowało KNiP /18.7.69/ o zgrupowaniu 40 osób w tym 12 inżynierów nad tą tematyką oraz nawiązaniu współpracy z Politechniką Warszawską i Wrocławską.

Zjednoczenie zamierza uruchomić produkcję:

- TMK 204 - 30 szt. w 1969 i 200 szt. w 1970 r.
- TMK 104 /uproszczony 5-działaniowy/ - 2 modele w 1969, produkcja 1970 r.
- TMK 304 - 1 model w 1969 r.

CTEAB szacuje, że w latach 1973-75 zapotrzebowanie osiągnie poziom 6-7 tys. szt./rok.

W związku z wynikami wizyty T. Brynkiewicza w ZSRR a także ze względu na trudność tematu naszym zdaniem należy ponownie pilnie rozważyć celowość opracowania TMK - 104 i 304 a także produkcję TMK-204 na korzyść skoncentrowania się na kalkulatorze radzieckim - "Elektronika 68" jako odpowiadającym aktualnym



potrzebom kraju. Są propozycje, aby w r.1970 uruchomić montaż 200-500 sztuk oraz w r.1972 osiągnąć poziom 5000 szt.

Od r.1972 należałoby oprzeć produkcję perspektywiczną na dokumentacji licencyjnej /"Facit" lub japońskiej" na kalkulator zbudowany na układach scalonych. Ewentualnie oprzeć się na rozwiązaniach radzieckich jakie w tym czasie powinny być u nich opracowane.

B. W odniesieniu do dalszego rozwoju W.Z.E. "ELWRO"

Dalszy niezbędny rozwój produkcji maszyn cyfrowych wynikający z potrzeb krajowych oraz eksportowych pilnie wymaga stworzenia w kraju właściwej bazy produkcyjnej, w tym również na terenie Wrocławia.

W tym celu należy:

1. Uznać Zakłady "ELWRO" za rozwojowe w dziedzinie maszyn cyfrowych i ograniczyć w planach Zakładów problematykę niezwiązaną z EFO, a mianowicie:
 - przenieść Wrocławskie Przedsiębiorstwo Automatykacji "ELAM" z powierzchni zajmowanych obecnie w "ELWRO", co zwolni ok. 2000 m² powierzchni produkcyjnej,
 - przenieść zagadnienia automatyki cyfrowej z Zakładu Doświadczalnego "ELWRO" do Oddziału Wrocławskiego Przemysłowego Instytutu Automatyki i Pomiarów,
 - przenieść problematykę maszyn analogowych do Zakładów Konstrukcyjno-Doświadczalnych w Gliwicach,
 - jaknajszybciej przenieść produkcję zespołów RTV do zakładów podległych Zjednoczeniu UNITRA.
2. Celem przyspieszenia przekazania produkcji zespołów RTV do innych Zakładów należy:
 - zdjąć z "ELWRO" obowiązek wprowadzania nowych uruchomień w zakresie produkcji zespołów RTV. Wszystkie nowe uruchomienia w zakresie zespołów radiowych winny przejść zakłady Zjednoczenia "UNITRA",



- utrzymać kooperację obudów przełącznika kanałów w Dolnośląskiej Fabryce Zegarów w Świebodzicach, do czasu wybudowania przez "UNITRĄ" nowego zakładu dla produkcji przełączników,
- ograniczyć produkcję zespołów RTV do końca 1971 r., a mianowicie:

	<u>1970</u>	<u>1971</u>
przełączników	630 tys.	630 tys.
zespołów odchylenia	630 tys.	-
głowicy UKF	nie uruchamiać w "ELVRO"	

- przyspieszyć budowę oddziału produkcyjnego w Płakowicach koło Lwówka Śląskiego, gdzie mają być zlokalizowane: produkcja głowic UKF do radiodbiorników oraz zespołów odchylenia linii do telewizorów.

Zabezpieczyć realizację budowy w dwóch etapach:

I etap - budowa wydziałów montażowych z terminem zakończenia 13.12.1970 r.

II etap - budowa wydziałów mechanicznego i galwanizerni; termin zakończenia 31.12.1971 r.

Zakład ten powinien być przekazany ZPSiP "UNITRA" po zakończeniu I etapu budowy.

Niezależnie od tych przedsięwzięć zachodzi konieczność dostosowania Zakładu do wymagań dyktowanych przez warunki produkcji maszyn cyfrowych /klimatyzacja części powierzchni produkcyjnych, zwiększenie wyposażenia w nowoczesną aparaturę jak np. wysokiej klasy oscylografy/.

W zakresie zaplecza naukowo-badawczego i technicznego należy wykorzystać możliwości placówek krajowych w tej dziedzinie, a przede wszystkim Instytutu Maszyn Matematycznych w Warszawie.



- 6 -

Zakład Doświadczalny W.Z.E. "ELFRO" i Biuro Rozwojowe Zakładów należy ściślejsz związać z Instytutem Maszyn Matematycznych w Warszawie.

W celu zapewnienia kompleksowej realizacji wymienionych wyżej wniosków należy do końca sierpnia b.r. opracować projekt Uchwały Prezydium Rządu o rozwoju bazy naukowo-technicznej i produkcyjnej w dziedzinie urządzeń etc, uwzględniającej w pierwszym rzędzie właściwe wyprofilowanie W.Z.E. "ELFRO", a także Zespołu Zakładów Warszawskich, ustalający wytyczne działania na najbliższe pięciolecie /1971-75/ oraz niezbędne wnioski inwestycyjne i organizacyjne.

Przygotowanie projektu Uchwały należy powierzyć Ministrowi Przemysłu Maszynowego w porozumieniu z Komitetem Nauki i Techniki oraz Komisją Planowania przy Radzie Ministrów.

/ J. Kuzmarch /