

I. DZIAŁALNOŚĆ GOSPODARCZA SPÓŁKI W 1997 ROKU.

W roku 1997 Spółka uzyskała sprzedaż	10.114,5 tys. PLN w tym ze:
- sprzedaży produktów i usług	5.718,3 tys. PLN (56,5% sprzedaży);
- dzierżaw powierzchni i pozostałych usług	2.447,6 tys. PLN (24,2% sprzedaży);
- lokat terminowych w bankach	552,0 tys. PLN (5,5% sprzedaży);
- wyprzedaży zbędnego majątku	1.396,6 tys. PLN (13,8% sprzedaży).

Plan sprzedaży ogółem w roku 1997 wykonano w 104,3%.

Plan sprzedaży produktów i usług wykonano w 109% w oparciu o 790 zamówień dla różnych obszarów działalności. W większości były to zamówienia krótkoterminowe, których pozyskanie i wykonanie wymagało dużej mobilizacji wszystkich służb Spółki.

Ekspert stanowił 34% sprzedaży. Głównym kierunkiem eksportu były Niemcy.

Produkty i usługi.

W roku 1997 Spółka była dostawcą półproduktów, podzespołów i usług dla 78 klientów, w tym 8 klientów w Niemczech.

Działalność produkcyjna Spółki jest wielokierunkowa, rozproszona, niedoinwestowana i dlatego charakteryzuje się niską rentownością.

Kluczowymi produktami Spółki są:

1. Precyzyjne detale z tworzyw termoplastycznych 25,2% sprzedaży.

Główni klienci: CHERRY, SIEMENS, NORTEL (95% ogółu zamówień).

2. Detale i podzespoły z blach

(bez pokryć galwanicznych i lakierniczych) 15,1% sprzedaży.

Główni klienci: WROZAMET, ABW, GEYER, BSH (85% ogółu zamówień).

3. Narzędzia 5,4% sprzedaży.

Główni klienci:

- DANFOSS, ALFA LAVAL, AUBI (66% ogółu zamówień).

Powyższe aktywności (1+3) nie stanowiły głównego przedmiotu działalności w okresie, gdy Spółka była producentem systemów komputerowych. Były jedynie działalnością pomocniczą. Dzisiaj są one podstawową działalnością Spółki.

VI. Zamierzenia rozwojowe Spółki.

Podstawowym celem działań w pierwszym okresie restrukturyzacji było osiągnięcie równowagi finansowej Spółki. Realizacja tego celu stwarza podstawy do określenia działań przyszłościowych.

W pierwszym rzędzie są to działania wzmacniające dotychczasowe aktywności ELWRO takie jak przetwórstwo tworzyw sztucznych, przetwórstwo blach, montaż kabli, itp.. Ich celem jest rozszerzenie kooperacji, zwiększenie sprzedaży oraz podniesienie efektywności.

Działaniem podstawowym jest poszukiwanie długofalowego, strategicznego rozwiązania dla ELWRO S.A.

Możliwe są tutaj następujące kierunki:

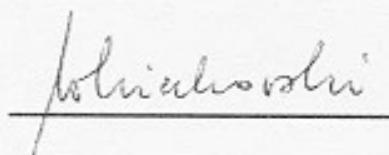
- wytwarzanie i sprzedaż produktu Siemens'a na polski rynek;
- kooperacja (poddostawy) dla firmy Siemens;
- wspólne przedsięwzięcie z inną firmą zagraniczną (J.V.);
- kooperacja (poddostawy) dla innej firmy zachodniej;
- spółka handlowa dla wyrobów azjatyckich lub europejskich;
- centrum logistyczne.

W praktyce mogą być przyjęte rozwiązania mieszane, niezależne dla różnych składników majątkowych ELWRO S.A.

Realizując powyższą długofalową strategię Zarząd preferuje rozwiązania, dla których atutem jest związek z firmą Siemens.

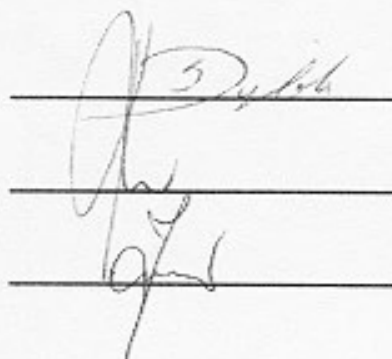
Prezes Zarządu

- mgr inż. Władysław Kierzkowski



Członkowie Zarządu

- mgr inż. Stanisław Dąbkowski
- mgr inż. Jadwiga Raziuk
- mgr inż. Józef Rozumowski



Dane ekonomiczne / Ökonomische Daten

w tys. / in Tausend

Lp	Wyszczególnienie/Spezifizierung	Dane za 1996 Daten für 1996		Dane za 1997 Daten für 1997	
		PLN	DM	PLN	DM
1	2	3	4	5	6
1.	Sprzedaż ogółem / Umsatz gesamt	10 766,8	5 987,0	10 114,5	5 115,3
1.1.	Sprzedaż z działalności operacyjnej Verkauf aus Geschäftstätigkeit	6 586,2	3 683,3	8 165,9	4 140,5
-	obudowy klawiatur / Tastaturgehäuse (Cherry)	1 292,4	722,0	1 518,9	770,1
-	obudowy zasilaczy Ladeschalen Siemens Leipzig	850,4	475,0	823,1	418,1
-	IBM i SNI	415,8	231,7	497,2	252,3
-	Geyer	700,4	393,5	234,2	119,3
-	TEG Leipzig	152,9	84,9	8,1	4,2
-	ABW			372,0	187,0
-	dzierżawy / Vermietungen	1 715,5	959,8	2 341,2	1 186,8
-	pozostałe / sonstige	1 458,8	816,4	2 371,2	1 202,7
1.2.	Pozostałe dochody / sonstiges Einkommen	4 180,6	2 303,7	1 948,6	974,8
-	sprzedaż materiałów, towarów, środków trwałych Verkauf von Material Waren und Anlagevermögen	3 833,1	2 110,3	1 396,6	697,0
-	dochody finansowe /Finanzeinkommen	347,5	193,4	552,0	277,8
2.	Koszty ogółem / Gesamtkosten	13 709,5	7 639,0	10 109,3	5 112,6
2.1.	Koszty operacyjne /Operative Kosten	6 862,7	3 838,3	7 711,4	3 900,6
-	amortyzacja / Amortisation	625,2	349,2	667,9	338,1
-	zużycie materiałów / Materialsverbrauch	719,4	404,9	874,6	440,1
-	zużycie energii / Energieverbrauch	718,9	404,6	663,4	336,2
-	wynagrodzenia / Gehälter	1 887,7	1 057,5	2 141,2	1 084,0
-	pozostałe / sonstige	2 911,5	1 622,1	3 364,3	1 702,2
2.2.	Koszty niewykorzystanych mocy produkcyjnych Kosten der stillgelegten Kapazitäten	2 278,8	1 276,5	2 210,6	1 119,6
2.3.	Koszt uzyskania pozostałych przychodów Kosten der Erzielung sonst. Einnahmen	4 568,0	2 524,2	187,3	92,4
3.	Saldo strat i zysków nadzwyczajnych /Saldo der außerordentlichen Verluste und Gewinne				
4.	Wynik / Ergebnis (1-2±3)	-2 942,7	-1 652,0	5,2	2,7
5.	Wynik na działalności operacyjnej Operatives Ergebnis (1.1. - 2.1.)	-276,5	192,5	454,5	239,9
6.	Inwestycje / Investitionen	488,3	269,7	711,5	354,7
7.	Koszty zapasów wyr. got. i prod. w toku Kosten der Bestände der Produktion im Lauf und FE	293,0	162,8	179,4	89,3

Sprawy osobowe / Personal

Lp	Wyszczególnienie Spezifizierung	Jedn. Miary Einheit	1996	1997
			Dane / Daten	Dane / Daten
1	2	3	4	5
1.	Stan zatrudnienia (na 31.12.) Beschäftigungsstand (an 31.12.)	osoby Personen	194	178
2.	Ruch zatrudnionych / Fluktuation	osoby Personen		
-	przyjęcia / Anstellungen	osoby Personen	19	36
-	zwolnienia / Entlassungen	osoby Personen	56	52
3.	Średnio miesięczne wynagrodzenie w roku Durchschnittliche Belohnung pro Monat im Jahr	PLN	1 032,0	1 207,0
		DM	557,8	614,7
4.	Wydatki na restrukturyzację zatrudnienia (odprawy) / Ausgaben für Umstrukturierung der Beschäftigung (Abfindungen)	tys. PLN	101,6	136,1
		Tsd. DM	54,9	69,3